

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БРЕСТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ
Ректор университета
П.С.Пойта
. . 2018

ПРОГРАММА

для вступительных испытаний по дисциплине
«МЕНЕДЖМЕНТ»

Брест 2018

Программа рассмотрена и рекомендована к утверждению на заседании кафедры менеджмента

Протокол № 4 от 15.11.2017

Заведующий кафедрой

В.В.Зазерская

Программа предназначена для выпускников средних специальных учебных заведений, поступающих в УО «Брестский государственный технический университет».

Задача – предоставить абитуриентам методически и профессионально обоснованную программу вступительного испытания.

Программа предусматривает 15 тем, отражающих деятельность предприятия в современных условиях.

1. НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМ И ВОПРОСОВ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ КУРСА «МЕНЕДЖМЕНТ»

Тема 1. Сущность и функции менеджмента. Основные термины и определения. Исторический аспект.

Понятие и уровни менеджмента. Основные термины и определения. Менеджмент как процесс: основные и вспомогательные функции. Этапы развития менеджмента. Основные школы менеджмента.

Тема 2. Понятие организации и её жизненный цикл. Среда организации. Разделение труда.

Формальные и неформальные организации. Понятие организации, жизненный цикл организации, основные этапы, их характеристики. Внутренняя среда: цели, структура, задачи, ресурсы, технологии. Внешняя среда: факторы прямого и косвенного действия. Вертикальное и горизонтальное разделение труда в организации.

Тема 3. Информация и коммуникации в менеджменте.

Понятие управленческой информации и коммуникаций. Классификация информации и требования предъявляемые к ней. Процесс коммуникаций, его виды.

Тема 4. Основы принятия управленческих решений.

Содержание и виды управленческих решений, требования, предъявляемые к ним. Последовательность принятия управленческих решений, методы принятия управленческих решений. Организация и контроль управленческих решений.

Тема 5. Планирование как функция менеджмента.

Сущность планирования. Виды планирования. Стратегическое планирование, его сущность и основные задачи. Этапы процесса стратегического планирования. Виды стратегий. Понятие бизнес-плана и его содержание.

Тема 6. Организация как функция менеджмента.

Сущность понятий делегирование, ответственность и полномочия. Понятие организационной структуры управления, её элементы. Организационно-правовые формы организаций. Линейная и функциональные организационные структуры управления. Дивизиональная и матричная организационные структуры управления. Принципы проектирования организационных структур управления.

Тема 7. Мотивация как функция менеджмента.

Мотивация и стимулирование, их необходимость на предприятии. Классификация потребностей человека. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации.

Тема 8. Контроль как функция менеджмента.

Сущность и предмет контроля как функции менеджмента. Виды контроля. Содержание процесса контроля.

Тема 9. Методы и принципы управления.

Понятие методов управления. Организационно-административные, экономические и социально-психологические методы управления. Методы самоуправления. Принципы управления: сочетание централизации и децентрализации в управлении, плановости, экономичности, научной обоснованности и др.

Тема 10. Управление персоналом на предприятии.

Цели управления персоналом. Руководство персоналом и организация управления персоналом. Источники подбора кадров. Критерии оценки претендентов на должности. Методы оценки претендентов и сотрудников. Особенности контрактной системы найма работников. Правила проведения собеседования.

Тема 11. Повышение квалификации и самообразование менеджеров.

Необходимость и цели повышения квалификации и переподготовки кадров.

Самообразование менеджеров, метод активного самоанализа и контроля. План карьеры менеджера.

Тема 12. Стили управления на предприятии.

Стили управления в менеджменте. Характеристика управленческой решетки, виды стилей по управленческой решетке. Особенности авторитарного и компромиссного стилей управления. Демократический стиль управления. Преимущества и недостатки различных стилей управления. Дополнительные стили управления. Поведенческие (бихевиористские) элементы для определения стилей.

Тема 13. Управление конфликтами на предприятии.

Понятие конфликтов. Типы конфликтов и причины их возникновения. Способы разрешения конфликтов.

Тема 14. Формы общения руководителя с подчиненными.

Понятие деловой беседы, дискуссии, производственного совещания. Основные правила их проведения.

Тема 15. Управление рисками на предприятии.

Виды рисков на предприятии и необходимость управления ими. Методы оценки рисков. Способы управления рисками, виды ущерба.

2. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Асновы менеджменту ў адукацыі : вучэбна-метадычны дапаможнік / М. І. Міцкевіч; Міністэрства адукацыі Рэспублікі Беларусь, Установа адукацыі "Беларускі дзяржаўны педагагічны ўніверсітэт імя М. Танка". - Мінск : БДПУ, 2006. - 50 с.
2. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента. Учебное пособие. – Мн.: Новое знание, 2009.
3. Климович, Л. К. Основы менеджмента : учебник для учащихся учреждений образования, реализующих образовательные программы среднего

- специального образования / Л. К. Климович. - Минск : Республиканский институт профессионального образования, 2013. – 277 с.
4. Менеджмент : учебник / Г.Б.Казначевская – Изд. 13-е, доп. И перераб.. – Ростов н/Д : Феникс, 2012. – 347 с.
 5. Менеджмент 6 учеб.пособие / В.И. Гончаров – Минск : Современная школа, 2010. – 640 с.
 6. Менеджмент предприятия 6 учеб. пособие / В.Н. Гончаров, Т.Н. Рыбина, В.П. Бычков и др.. – Минск, Мисанта, 2013. – 401 с.
 7. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Дело, 2001.
 8. Основы менеджмента : учебное пособие: для студентов вузов по специальности "Менеджмент организации" / [Э. М. Коротков и др.]; под редакцией И. Ю. Солдатовой, М. А. Чернышева. - Москва : Дашков и К°, 2012. - 269 с.
 9. Основы менеджмента : учебно-методическое пособие для студентов высших учебных заведений и слушателей системы переподготовки / Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Республиканский институт инновационных технологий, Кафедра "Экономика и логистика"; [Э. М. Гайнутдинов и др.]; под редакцией Э. М. Гайнутдинова. - Минск : БНТУ, 2014. - 255 с.
 10. Основы менеджмента: учебное пособие: для учреждений среднего профессионального образования / [Е. А. Репина и др.]. - Москва: Дашков и К. - Ростов-на-Дону: Академцентр, 2008. - 238 с.
 11. Павлючук Ю.Н. Менеджмент в строительстве. Курс лекций. – Брест: БГТУ, 2004.
 12. Павлючук Ю.Н., Радчук А.П., Чиндарев В.В. Краткий курс лекций по дисциплине «Основы менеджмента». – Брест: БГТУ, 2010.
 - 13.